

## **АЙДЕР ХАЛІЛОВ**

**Дата народження:** 11 лютого 1977

**Телефон:** +380 63 290 99 85

**E-mail:** [ayder.khalil@gmail.com](mailto:ayder.khalil@gmail.com)

### **Освіта:**

1994-2000, Одеська національна юридична академія. Спеціаліст з правознавства

### **Теперішня посада:**

- Старший програмний менеджер програми сприяння громадській активності «Долучайся!» (USAID/ENGAGE) з 2016 року
- Тренер, консультант, експерт з розвитку потенціалу ОГС. Творчий центр «ТЦК» з 2000 року.

### **Попередні посади:**

- Експерт з розвитку потенціалу організацій громадянського суспільства Програми розвитку ООН з 2013 по 2016 рр.
- Менеджер Програми посилення потенціалу громадянського суспільства Криму UNITER (Pact Inc., USAID), з 2009 по 2013рр.
- Заступник голови Бахчисарайської районної державної адміністрації в АР Крим, з 2005 по 2009рр.

### **Проведення досліджень та оцінка потенціалу ОГС:**

Досвід оцінки рівня організаційного розвитку українських ОГС (починаючи з 2003 року);

2023р. – оцінка ефективності роботи і розробка стратегічного бачення Мережі хабів громадянського суспільства. На замовлення ПРООН в Україні.

2022-2023рр. – фасилітування процесу розробки стратегії Секретаріату Уповноваженого Верховної Ради з прав людини на 2023-2025рр. На замовлення ПРООН.

2022 р. – оцінка рівня розвитку потенціалу та розробка планів розвитку українських ОГС, що беруть участь у програмі сприяння розвитку громадянського суспільства в країнах Східного партнерства. На замовлення GIZ.

2022р. – оцінка рівня розвитку потенціалу і розробка фандрейзингової стратегії Кримськотатарського ресурсного центру. На замовлення фонду «Відродження».

2021р. - оцінка рівня розвитку потенціалу та розробка плану розвитку ГО «Флора» (Кропівницький). На замовлення ICAP-Єднання.

2020р. – оцінка рівня розвитку потенціалу і розробка фандрейзингової стратегії Чернігівського освітнього дому з прав людини. На замовлення Норвезького фонду домів прав людини.

2020р. – оцінка рівня розвитку потенціалу ГО «Донбас СОС» і розробка плану організаційного зростання ГО на замовлення ICAP-Єднання.

2019р. – розробка в форматі future search стратегії розвитку Міжнародного фестивалю про права людини DOCUDAYS на замовлення Посольства Швеції та Міжнародного фонду «Відродження».

2018р. - оцінка рівня розвитку потенціалу 5ти громадських організацій, що займаються питаннями інтеграції ВПО та розробка планів організаційного зростання ГО на замовлення НДО Форум.

2017-2019рр. – оцінка рівня розвитку потенціалу Мережі хабів громадянського суспільства України (загалом 16 ОГС), розробка стратегії розвитку Мережі, розробка операційного плану, розробка фандрейзингових стратегій та планів Мережі, супровід і консультування Мережі на предмет втілення стратегії та фандрейзингового плану. На замовлення Програми розвитку ООН.

2016, проведення оцінки рівня розвитку персоналу та розробка плану розвитку персоналу для регіональних аналітичних центрів в рамках програми Міжнародного Фонду «Відродження» та Посольства Швеції.

2013-2014 та 2016, Проведення оцінки рівня організаційного розвитку за методикою «трьох кіл» (INTRAC) 8 регіональних ОГС, в рамках програми «Демократизація, права людини і розвиток громадянського суспільства в Україні» ПРООН;

2013, Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 6 кримських Центрів регіонального розвитку в рамках проекту ПРООН в Криму.

2012, Український Фонд Демократії «Спочатку люди» разом з Вестмінстерським Фондом Демократії, БФ «ТЦК» – дослідження «Оцінка громадської участі та громадянське суспільство в Україні» в м. Харків та м. Дніпропетровськ.

2009 – 2012, Проведення оцінки рівня організаційного розвитку регіональних та місцевих ОГС Криму в рамках проекту UNITER (Pact Inc., USAID).

2012-2002, Дослідження стану розвитку та потреб НУО України, Автономна Республіка Крим.

З 2012, Член експертної групи з вимірювання Індексу розвитку громадянського суспільства USAID.

2008-2009, Член експертної групи з вимірювання Індексу розвитку громадянського суспільства в Україні за методологією CIVICUS.

2008, Проведення оцінки рівня організаційного розвитку мережі громадських організацій Білорусі (МОДЕС). На замовлення Міністерства закордонних справ Данії.

2005, Проведення оцінки рівня організаційного розвитку ОГС Абхазії (Грузія). На замовлення ОБСЄ.

**Супровід ОГС у процесі організаційного зростання (коучінг, консультування):**

2016 – 2022 – проведення фасилітаційних і меторингових заходів для ОГС України на замовлення ПРООН, Фонду «Відродження», GIZ, ОБСЄ та інш.

2016, проведення тренінгів (стратегічне планування, етичні норми та стандарти в організації, операційне планування, управління персоналом), консультування, супровід і розробка стратегічних планів, політик і процедур, імплементації системи демократичного врядування, методики оцінки персоналу, планів зростання персоналу 4 регіональних аналітичних центрів в рамках програми Міжнародного Фонду «Відродження» та Посольства Швеції.

2015, Фасилітування процесу розробки «Стратегії розвитку громадянського суспільства в Білорусі» методом Future Search на замовлення проекту BRAMA Pact Inc.

2014-2015, Фасилітування процесу розробки, втілення планів організаційного зростання, допомога у розробці відповідних внутрішніх інструкцій для вдосконалення системи менеджменту, оцінка процесу організаційного зростання 8ми організацій-регіональних лідерів в рамках ПРООН;

2013, Консультування та розробка стратегічних планів та внутрішніх управлінських документів для бти кримських Центрів регіонального розвитку в рамках проекту ПРООН в Криму.

2010-2012, Консультування, супровід та оцінка процесу організаційного зростання бти центрів розвитку громад Криму в рамках проекту UNITER (Pact Inc., USAID).

**Досвід тренерської роботи:**

Досвід проведення тренінгів та консультацій для представників ОГС з 1999 року; з 2002 – досвід проведення спільніх тренінгів для представників неурядових організацій, органів місцевого самоврядування, активістів громад, бізнесу. Тренінги проводились на замовлення українських ОГС, а також на замовлення міжнародних організацій: ОБСЄ, USAID, ПРООН, Європейської Комісії, Посольства Швеції, Корпусу Миру, Фонду «Відродження», IREX, Internews.

Загальна кількість проведених тренінгів – більше 500; загальна кількість проведених консультацій – більше 400.

Досвід розробки тренінгових та консультаційних модулів з 2000 року.

### **Тренерська спеціалізація:**

Організаційний розвиток;	Права людини;
Менеджмент НУО;	Комунікація;
Моніторинг та оцінка;	Адвокасі;
Мобілізація громади;	Тренінг для тренерів;
Лідерство;	Міжетнічні взаємини;
Юридичні питання розвитку НУО;	Фасилітування;
Розвиток громади;	Написання аналітичних записок;
Влада та громада;	Коучінг.

### **Проведення тренінгів для тренерів, «Шкіл тренерів»:**

Починаючи з 2005 року проведення різноманітних тренінгів для тренерів з питань організаційного розвитку, законодавства, роботи з громадою, адвокатування, співпраці з владою і т.п.

Починаючи з 2007 року проведення шкіл ТЦК з вдосконалення тренерської майстерності для тренерів з різних міст України.

### **Додаткове навчання, сертифікати:**

2013-2014, серія семінарів і тренінгів з питань оцінки та процесу організаційного зростання ОГС, що проводилась INTRAC (Велика Британія).

2009-2012, серія тренінгів з питань організаційного зростання в рамках Pact Inc. (США).

2001-2013, серія тренінгів з професійного зростання, Творчий центр ТЦК (Україна)

2002-2005, Школи організаційної оцінки та організаційного розвитку, ТЦК (Україна)

2004-2009, ТОТ з питань українського законодавства

2000, Школа тренерської майстерності, Творчий центр ТЦК (Україна)

### **Додаткові експертизи:**

- Питання децентралізації
- Законодавство щодо розвитку регіонів та місцевих громад
- Співпраця влади, громади та бізнесу на місцевому рівні
- Розробка та впровадження місцевих політик
- Залучення громадян до прийняття рішень